

嘉善双飞润滑材料有限公司

社会责任报告

编制： 伍佩

审核： 郭建

批准： 郭建



2020年2月

前 言

本公司出具的社会责任报告，是依据国家有关社会责任方面的法律法规、规章及相关行业质量标准、规范等进行编制。报告中关于公司社会责任履行情况是对公司现状的真实反映，本公司对报告内容的客观性负责，对相关论述和结论真实性负责。

报告范围：

本报告的组织范围为嘉善双飞润滑材料有限公司。本报告描述了2019年1月1日至2019年12月31日期间，公司在社会责任方面的措施和取得的绩效等。

报告发布形式：

本公司每年定期发布一次社会责任报告，本报告以 PDF 电子文档形式通过网络向社会公布，欢迎下载阅读并提出宝贵意见。公司希望通过本报告的发布来吸收利益相关方的意见和建议，获得改进机会，以推进社会责任与公司发展战略、运营管理的融合发展。

总经理：沈持正

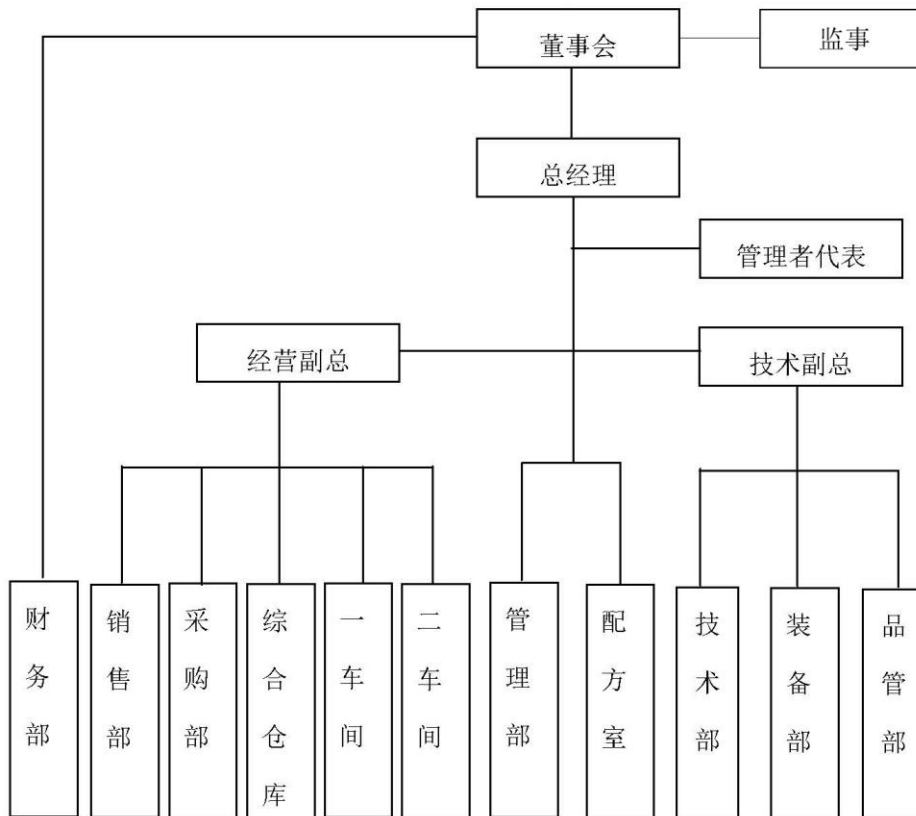
一、嘉善双飞润滑材料有限公司简介

嘉善双飞润滑材料有限公司成立于 1998 年，是浙江双飞无油轴承股份有限公司的全资控股子公司。公司生产地址为浙江省嘉善县干窑镇庄驰路 18 号，位于中国四大古镇之一的西塘附近，东接上海，距上海虹桥机场 80km，北面和苏州相联；西南紧接杭州，距离上海、杭州、苏州均约 98km，地理位置优越，交通便利。公司是专业生产轴承、轴瓦、侧板、止推片等材料的重点企业，产品类型丰富，技术力量雄厚，检测设备齐全，产品主要包括有自润滑材料，双金属材料，边界润滑材料，固体润滑剂材料，青铜基材料等，无油润滑轴承材料配方优于同行企业，有产、学、研一体支撑，有院士工作站，材料性能经过各种试验认证和使用验证，双金属材料实行自动化卷带生产，为产品品质提供了保证，可提供厚度 6mm 以下的卷带满足顾客实现自动化生产的需求。公司现有球粉板材自动烧结流水线 2 条、双金属板材自动烧结流水线 8 条，PTFE 涂覆自动烧结线 4 条，半自动烧结线 12 条，半自动铺粉线 2 条，自动纵剪线 4 条，FB090、FB09G 轧制自动线一条。年产材料 800000m²。职工人数 260 名，其中专业技术人员占 20%。厂区面积 22000m²。目前产品的系列品种、产量、质量、检测手段均处于国内同行领先地位。公司除了为浙江双飞无油轴承股份有限公司 100% 提供材料外，主要为行业内知名的轴承厂、轴瓦厂提供材料，目前公司材料已经广泛应用于潍柴、玉柴、锡柴、全柴、东风康明斯等主机厂商。

企业文化
使命： 企业是为满足市场需要而存在，市场是一切工作的出发点和动力
愿景： 让“双飞”产品遍布全世界
价值观： 团结、奋进、求实、创新
经营理念： 以科技为先导，提供尽善尽美的产品和服务
管理体系方针： 重质量视生命，保合格，创优质，找问题求更好，利顾客树品牌；清洁生产，节能减排，优化环境，文明兴业；以人为本，预防为主；遵纪守法，持续改进

二、组织架构及主要产品

(一) 组织架构图



(二) 主要产品

嘉善双飞润滑材料有限公司是一家专业研发、生产和销售各类自润滑材料产品的企业，产品主要涉及：自润滑材料，双金属材料，边界润滑材料，固体润滑剂材料，青铜基材料等。

三、 社会责任

（一） 公司治理

公司不断完善组织治理机构，建立了科学的监控系统，定期评审高层领导的绩效，努力保证内外部审计独立性与有效性，有机协调了企业与各相关方的利益。

1、 组织行为的管理责任

（1） 明确经营责任、道德责任和法律责任

公司根据《公司法》明确公司高级管理人员的责任、权利与义务，形成企业决策、执行和监督机构相互协调、相互制约的机制。公司定期对关键领导岗位进行监督、审计，促使高管人员肩负起忠实和勤勉义务，保证组织活动的合法性、规范性、有效性。

（2） 落实财务责任

公司根据《会计法》等法律法规，对投资项目审批、结算管理、成本核算、费用报销、应收账款管理等做出明确规定，从而健全了财务制度。公司财务负责人由公司董事长任命，并得到董事会的同意，保证财务的独立运作。财务向公司股东负责，为公司经营提供相关财务服务与支持，从理财与管财角度履行责任。

（3） 确保经营管理透明及信息及时披露

公司严格按照信息披露制度要求，定期将财务变化、公司经营状况等信息和资料向股东报告，保证公司经营的透明化。

（4） 审计的独立性

公司股东每季度听取公司管理层关于公司各项营运情况的汇报，并就其关心的问题组织进行专项内部审计。公司定期委托信永中和会计师事务所进行财务审计，对经营过程进行严格监控，逐步建立了完善的内部监控体系，确保财务数据合法、准确、真实。

（5） 股东及其他相关方利益的保护

公司一贯坚持诚信共赢的经营理念，着眼企业持续发展，依据《公司法》等法律法规，进行公司信用体系建设，积极维护各相关方利益。

1) 股东利益的保护： 为有效保护股东利益，定期对公司各高级管理人员职权行使、重大投资、财务收资和经济活动等组织行为进行监督、审计，保证公司活动的合法性、规范性、有效性。

2) 员工利益的保护：公司认真贯彻执行《劳动法》和《劳动法实施细则》等国家相关法律法规，依法与所有员工签订劳动合同，并将涉及员工利益的基本报酬、工作时间、休假、劳动安全、社会保险与福利、职业培训等内容进行具体规定，有效维护了员工的合法权益。另外，公司定期向工会和员工代表通报公司的经营情况和其他相关信息，保证公司的运营透明度，以及员工的参与权、知情权等各项民主权利。

3) 顾客及供应商利益的保护：公司以“团结、奋进、求实、创新”为核心价值观，推动顾客满意度的不断提升；以产品创新和管理创新为保障，实现了体系支撑能力的逐步提升。多年来公开、公正地选择、评价供应商，切实开展效能、过程监督，对主要供应商积极提供信息数据和工作支持，与各供应商建立良好的合作伙伴关系，实现合作共赢。

4) 其他相关利益的保护：公司依法纳税，积极投身环保、节能和社会公益事业，获得了政府、金融机构和广大社会大众的良好信誉和口碑。

2、对高层领导开展定期绩效评价，实现公司领导系统的持续改善

(1) 对高层领导绩效的评价体系

公司控股股东每年依据下达的经营计划和 KPI 考核表，对公司高层领导总经理进行绩效考核和评价，评价方式主要采取高层领导述职和评价。评价维度包括战略目标完成情况、经营绩效、公司管理提升和团队培养等。绩效评价的结果决定高层领导的薪酬奖金、职务升迁。副总经理以下的中层领导由公司高层依据年度 KPI 指标进行评价考核。

(2) 运用绩效评价结果改进领导系统效率

根据绩效评价的结果，公司高层展开原因分析，设定改进行动计划。对于高层领导和领导班子存在的不足，公司会根据知识结构不完善，团队执行力缺乏、工作激情不足等不同原因分类，通过加强培训、调整领导团队等方法加以改进，以保证领导系统的有效性。

3、 审计体系

(1) 公司内审机制：

公司股东定期组织实施内部监督，对公司经营管理进行系统化、规范化的审计；并不定期的对资金、采购、费用、合同等经营管理事项进行专项审计，审计负责人直接向公司股东负责，确保了审计人员的独立性和审计结果的客观性，对

发现问题下达整改建议，并跟踪检查。通过内审制度的有效执行，公司管理日趋规范，各类经营风险得到有效控制。

（2）独立外部审计机构年度审计

公司委托信永中和会计师事务所对本公司进行财务审计。财务审计机构都具备相应资质，具有相关专业的履职能力，与公司无关联利益，对审计机构提出的审计意见，近年来审计结果显示，公司财务管理符合相关方要求。

（二）人权和职工保护

公司自成立以来严格遵守《中华人民共和国劳动法》、《中华人民共和国劳动合同法》等劳动和社会保障方面的法律、法规和规章。实行劳动合同制，与所有员工按照《劳动合同法》的有关规定签订了《劳动合同》，并为员工提供了社会保障计划。目前，公司已根据国家及地方的有关规定，为员工缴纳了养老保险金、工伤保险金、医疗保险金、失业保险金、生育保险金和住房公积金。员工可享受法定休假、婚假、丧假、产假等带薪假期。公司和员工签订了劳动合同，并办理了社会保险。同时，员工享有外出参观学习、发放过节福利、防暑降温药品等福利。公司不断完善员工反映问题和诉求的渠道及处理机制。员工可通过电话、微信等渠道，反映他们遇到或可能发生的问题。公司高度重视员工申述事件，保证处理程序正当、依据明确、结果恰当，保障了员工的合法权益。

公司通过各种方式，如节庆文体活动等，丰富员工的工作和业余生活，构造和谐工作环境，激发员工爱心、积极性和创造性，促进公司和谐发展。

公司高层领导通过短信/微信平台、合理化建议、员工满意度调查、员工座谈会、下基层参加部门例会、娱乐活动、午餐会等形式，调查、了解员工意见和建议，获取员工满意度信息。相关投诉和建议问题由人事部负责跟踪督办，要求各相关职能部门在规定时间内进行处理。高层领导注重现场了解情况并在承诺时间内及时做出积极的反馈和处理。

公司已建立职业健康安全管理体系相关的手册和程序文件，在对危险源识别、评价和控制策划，职业健康安全管理目标策划，事件调查和处理，职业健康安全绩效评价等方面，充分保障了员工参与和协商的权利。

公司定期组织实施工作场所职业危害因素检测和职业病定期检测。公司全面实施了三级安全教育，定期实施环境和安全应急响应演练，设立了职业健康安全

文化宣传栏，培育公司职业健康安全管理文化。公司自成立以来没有发生职业病伤害情况和严重安全生产事故。

公司根据岗位所要求的知识、经验、技能等情况，向员工提供同行业具有竞争力的薪酬福利。公司薪酬福利政策遵循“内部公平性、外部竞争性”原则。

1、 基本工资：根据员工岗位的贡献度、对组织的影响力、对知识要求以及工作环境危险性、市场水平等因素来综合确定，体现对员工基本价值、工作表现及贡献的认同。

2、 奖金：创造高绩效文化，将绩效和奖金相结合，有效保留和激励员工。奖金是对高绩效员工的额外奖励，根据个人和组织业绩综合评定。

3、 福利：福利是薪酬体系重要组成部分，是对员工生活的保障。包含：各类补贴（工龄补贴、通讯补贴、交通补贴、餐贴等）、“五险一金”（商业保险、养老保险、医疗保险、失业保险、生育保险、工伤保险、住房公积金）、员工活动经费等。

公司支持社会就业，并通过建立和不断完善员工招聘培训激励制度，为员工提供了公平的基于绩效的晋升空间和广阔的发展通道。从普通员工、技术岗位到管理岗位，给员工清晰的发展通预期，促进员工和公司共同成长，帮助员工实现更好发展。

（三）环境保护

公司自成立以来，始终坚持污染防治的环境保护理念，已建立并持续保持环境和能源管理体系，识别和收集有关环境管理的合规义务，并定期评价合规情况。公司的生产设施有关新改扩建活动，严格按环保三同时制度执行，已投产项目已通过当地环保主管机构的验收。公司定期组织实施污染物排放监测，公司自成立以来没有发生环境污染事故。

（四）公平经营和消费者保护

1、诚信营销

自成立以来，公司坚持“团结、奋进、求实、创新”的核心价值观，生产优质产品，对企业内部员工负责，对消费者负责。在宣传中，公司实事求是，不夸大，不弄虚作假欺诈消费者，在市场上赢得了良好的口碑。

公司意识到，在产品质量就是企业生命的今天，产品质量俨然已成为一个企

业在市场中立足的根本和发展的保证。产品质量的优劣决定产品的生命乃至企业的发展命运。没有质量就没有市场，没有质量就没有效益，没有质量就没有发展。

公司在车间生产的每个环节都设有质检程序，专业的质检人员会层层把关，不生产缺陷产品、不接收缺陷产品、不流出缺陷产品。

在产品营销中，公司致力于给客户和消费者最适合的产品，不会因为眼前的利益欺骗或变相欺骗客户和消费者。对于客户和消费者关于产品方面的疑问，公司积极回应，力求给客户和消费者最好的答复。

公司有完善的售后服务体系，努力给消费者提供全面周到的售后服务。在公司员工的概念里，产品卖出去的那一刻才是服务真正开始的时候。

公司十分注重来自客户和消费者的反馈信息，由销售部负责收集记录客户和消费者的意见和建议，并针对客户和消费者在消费过程中遇到的问题积极配合，及时提供合理的解决方案。对于产品问题引起的退换货，公司在确认信息后积极配合解决，确保有效处理各种消费问题，尽可能降低问题产品对客户和消费者的伤害。针对已知的问题，公司会分环节分车间严查漏洞，及时修正，努力消除产品的质量、安全隐患，为客户和消费者提供更高质量的产品以及更完善的服务。

公司定期实施顾客满意度调查。2019年实施的顾客满意度调查结果：82.5%，达到了目标要求。

公司建有完善的合同管理的制度，合同签订充分考虑合作方权益，努力做到权责平衡，保证公平公正。公司切实履行商业合同以及对外订立的合同，除不可抗力和对方违约，以及经双方当事人协商变更、解除者外，合同基本都能按约定执行。公司成立以来诚实守信的履约行为在行业中赢得了良好的口碑，近年来，更是有为数不少的企业为了寻求合作主动找到公司进行考察、洽谈。

2、反腐败

公司十分重视廉洁运营相关工作，在采购等敏感环节设专人监督，建立透明的操作模式，将工作内容曝光在众人目光之下，让企业员工积极参与进来，在认识到廉洁运营重要性的同时起到监督管理作用。

公司将反腐败相关内容具体化，通过多种形式宣传反腐知识，提高员工反腐意识，从根源处杜绝腐败之风。具体举措有：

(1) 以机制促廉政。党员和干部带头进行廉政建设，并渗透到各项基层管理活动和市场化运营等每个环节。落实职工知情权，扩大职工参与权，保证党风

廉政建设扎扎实实取得实效；

(2) 以活动强意识。深入开展“廉洁从业宣教”活动，包括学廉洁知识、听廉政报告、观看廉洁警示片、廉洁竞赛答题等内容，增强领导人员的大局意识、宗旨意识、法纪意识和监督意识；

(3) 以岗位树正气。强化“一岗双责”意识，有针对性地展开岗位廉洁教育，建立完善动态、立体式防控措施，切实杜绝违规违纪问题发生，营造风清气正、勤廉服务的良好氛围。

3、在价值链中促进社会责任

公司严格履行供应商、经销商和服务合作伙伴选择评价的准则，公平考虑相关方在质量、环境和职业健康安全等方面绩效和管理水平，选择合适的相关方合作。对合作公司定期评估相关方的绩效表现，基于公平公正公开的原则，促进供应链的优化，提升整体价值链的绩效。

4、产权保护

公司坚决遵守知识产权相关法律法规，并建立了严格的知识产权管理制度。除了向内部员工普及产权知识外，公司还积极响应市场号召，通过座谈会等不同形式向消费者及公司合作伙伴宣传产权保护意识，通过自身积极影响推动市场产权保护进程。具体举措如：

(1) 增强产权保护意识。既尊重他人识产权，也注重对自己产权的保护，通过与国际社会的通力合作，赢得中国企业和企业家的荣誉与尊严；

(2) 完善公司自主创新机制，积极开展自主创新活动。只有大力开发具有自主产权的关键技术和核心技术，拥有行业更多的自主知识产权，才能摆脱受制于人的弱者地位，才能有经济竞争力以及受人尊重的国际影响力；

(3) 在日常生产经营活动中，严格依法办事。不侵害他人的产权，不盗用他人的专利技术，不制造、不使用、不销售、不传播假冒产品，不盗用和仿造他人的商标、产品标识和外观设计；

(4) 坚决与侵害他人产权的不法行为做斗争，积极举报涉及产权的违法行为，主动配合政府做好对产权违法行为的遏制、查处和打击工作；

(5) 积极参与宣传保护产权的社会活动，与社会各界共同致力于产权事业的健康发展。认真履行与产权相关的社会责任，增强全社会产权保护意识，为切实推进我国产权保护事业的发展作出贡献。

（五）社区参与和发展

1、公益支持

近三年公司公益参与情况：

时间	活动内容	公益支持方向
2016年	组织员工捐款 20000 元助贫困学生上大学	助学
2017年	困难员工及外部助困补助捐款 16000	扶贫
2017年	组织员工参与无偿献血	无偿献血
2018年	困难员工及外部助困补助捐款 25000	扶贫
2018年	困难员工及外部助困补助捐款 34000	扶贫
2019年	组织实施慰问当地社区失独老人	敬老
2019年	组织实施中秋文艺汇演公益活动	文化
2019年	公司组织员工参与保护环境，义务植树活动	环保

2、经济效益

指标名称	实绩		
	2017	2018	2019
销售收入（万元）	26450	29004	26461
利润总额（万元）	2639	2302	2039
纳税（万元）	1299	1386	976

3、技术开发

公司已制定技术创新战略及实施计划，实施差异化技术创新，重点突破自润滑材料有关产品技术。公司高层积极引进国内优秀行业团队，提高资金保障，借助院士工作站，已取得国内领先的技术优势。2019年获得认定为嘉兴市高新技术研发中心。公司已取得国内领先的技术优势，下表列出的近年公司取得的专利成果。

No.	专利名称	专利号	授权公告日期	专利类型
1	冷却水套带防风帘的网带式烧结炉	ZL 201220463699.1	2013 年 3 月 20 日	实用新型
2	无铅双金属复合轴承板材	ZL 201220360839.2	2013 年 3 月 20 日	实用新型
3	金属编织网基塑料复合卷带	ZL 201420681604.2	2015 年 4 月 1 日	实用新型
4	改性聚甲醛三层复合轴承用的卷带材料	ZL 201420681603.8	2015 年 4 月 1 日	实用新型
5	高性能环保无油润滑材料的配方及其复合板材的制作工艺	ZL 201210336360.X	2014 年 7 月 23 日	发明
6	带翻边法兰的双金属衬套及其翻边模	ZL 201320406022.9	2014 年 1 月 8 日	实用新型
7	一种铝基滑动轴承板材连铸结晶器输送带编织方法	CN201910697376.5	申请中	发明
8	一种三层复合自润滑材料及其连续生产工艺	CN201911012265.2	申请中	发明
9	一种铝基滑动轴承板材连铸生产线前液箱快速制造方法	CN201910696650.7	申请中	发明
10	一种铝基滑动轴承板材连铸结晶器输送带减摩处理方法	CN201910696626.3	申请中	发明
11	双金属板材自动铺粉机	CN201921281383.9	申请中	实用新型
12	双面铜合金轴瓦材料	CN201921304112.0	申请中	实用新型
13	一种用于烧结生产线上的节能装置	CN201921434585.2	申请中	实用新型
14	一种挤出法制备自润滑层工艺	CN201810304285.6	申请中	发明
15	一种用氮化硼来增高材料抗压强度的自润滑轴承材料	CN201710815272.0	申请中	发明

4、社会荣誉

序号	获 奖 名 称	颁 奖 部 门	获奖时间	备注
1	嘉兴市高新技术研发中心	嘉兴市科技局	2019 年	
2	嘉善工人先锋号	嘉善县总工会	2019 年	
3	嘉善县民政局重大贡献奖	嘉善县民政局	2018 年	
4	嘉善县爱心奖	嘉善县人民政府残疾人工作 委员会	2018 年	
5	干窑镇十佳“慈善之星”	中共干窑镇委员会，干窑镇 人民政府	2018 年	
6	企业关爱职工职工热爱企 业嘉善优秀企业	嘉善县总工会	2018 年	
7	国家二级安全生产标准化 企业	嘉善县安全生产监督管理局	2018 年	
8	干窑镇十佳纳税大户	中共干窑镇委员会，干窑镇 人民政府	2017 年	
9	省级科技型中小企业	浙江省科学技术厅	2017 年	
10	中国百强福利企业	中国社会福利协会	2013 年	
11	嘉兴市技术中心	嘉兴市人民政府	2015 年	
12	嘉善县技术研发中心	嘉善县科技局	2013 年	